

Ausgabe 4 · 33. Jahrgang
Winter 2023/2024 · 9,- €

DAS LIFESTYLE-MAGAZIN FÜR DIE REGION

top magazin

LEIPZIG

wirtschaft

Glücksgefühle und
verfehlte Erwartungen
Erlebnishopping in Leipzig

gesundheit

Ganzheitlich gesund
Leipzig integrativ

immobilien

Das bringt das neue GEG

boulevard

**Hollywood-
Flair**

an der Pleiße



topmagazinleipzig.de

Wahrheit oder Mythos?

Die Hofmann Metall GmbH räumt auf:
Es gibt keinen allgemeinen Fachkräftemangel!

Die Hofmann Metall GmbH ist nicht zuletzt bekannt dafür, mit überholten Dingen aufzuräumen. Bestes Beispiel: Die Digitalisierung einer vermeintlich nicht digitalisierbaren Branche. Jetzt geht das Zwickauer Unternehmen noch einen Schritt weiter und behauptet frech, es gäbe keinen Fachkräftemangel! Während die Anzahl derer steigt, die sich über das Ungleichgewicht zwischen steigendem Auftragsvolumen und fallender Mitarbeiterzahl beschweren, kann sich die Hofmann Metall GmbH neue Mitarbeiter aussuchen. Geht nicht? Geht doch!

Mit Beginn der Coronazeit 2020 begann das Unternehmen umzudenken. Mit Blick auf die Zukunft rückten vor allem die Altersgruppen der Mitarbeiter in den Fokus. Was ist, wenn die Wissensträger nicht mehr da sind. Schlimmer noch: In fünf bis zehn Jahren würden diese das Unternehmen verlassen – und mit ihnen auch das wertvolle Wissen. Noch bis zum Sommer 2020 erreichten bis zu vier Bewerbungen im Jahr den Schrotthändler. Dass damit keine Zukunftssicherung betrieben werden konnte, war schnell klar.

Der erste Ansatz: Einführung eines internen Bildungssystems. „Wir haben uns überlegt, wie wir das Wissen der erfahrenen Mitarbeiter ‚konservieren‘ können. Die Antwort: Ein digitales Schulungsportal, auf das alle Zugriff haben“, sagt Robert Eckhold, Geschäftsführer der Hofmann Metall GmbH. „Darin werde jeder Wissensbaustein verewigt: Angefangen bei der Reinigung der Kaffeemaschine bis hin zur Sortenkunde des Altmetalls.“

Löste der Weg digitaler Bildung zwar das Problem des Wissenstransfers, löste er jedoch nicht das der fehlenden Bewerbungseingänge. Dennoch gab es eine vorsichtige Idee: Die Nutzung moderner Medien! Neben der Präsenz auf Facebook und Instagram setzen die Westsachsen ebenso auf Imagefilme, Podcasts und Kurzvideos auf TikTok. Dafür drehen sie im eigenen Videostudio regelmäßig neue Clips und testen strategisch deren Wirkung auf die Zielgruppen.

„Wir wissen, welche Bilder und Videos bei potenziellen Mitarbeitern gut ankommen und wie wir diese erreichen“, kommentiert Ralf Friedrich, Mitglied des Business Development Teams im Unternehmen. Der promovierte Germanist und ehemalige Lehrer setzt sich seit vie-

len Jahren mit diesen Themen auseinander und bestätigt: „Es gibt keinen allgemeinen Fachkräftemangel. Wir haben aktuell – aus vielen Gründen – einen arbeitnehmerfreundlichen Markt und damit einen Kampf um Talente. Nicht mehr aber vor allem auch nicht weniger!“

Der strategische Umschwung zeigt Wirkung. Mehr noch, die Erfolgsgeschichte steckte andere Unternehmen an und die Hofmann Metall GmbH entwickelte daraus eine neue Geschäftsidee. Die Abteilung für Geschäftsentwicklung wurde ausgelagert in ein neues Unternehmen: Die HM digiRECRUIT GmbH (HM steht für Hofmann Metall). „Mit der digiRECRUIT bieten wir anderen Unternehmen die Möglichkeit, sich über Beratungsleistungen unser Knowhow einzukaufen. Lange Testphasen ausgeschlossen! Schon nach wenigen Wochen sind Unternehmen bereit, aktiv neue Bewerbungen anzugehen. Das hilft am Ende nicht nur einzelnen, sondern dem Mittelstand an sich“, ergänzt Ralf Friedrich.



Der neueste Coup: Das Buch „Die Macht der Struktur“ von Robert Eckhold und Ralf Friedrich. Das gesammelte Wissen in Taschenbuchformat durchläuft den Weg der Hofmann Metall GmbH von 2016, Jahr der Unternehmensübernahme, bis heute und beschreibt detailliert einzelne Schritte zur Schaffung einer modernen Arbeitgebermarke. Informationen über das Buch erhalten Sie im Internet unter machtderstruktur.de

Hofmann Metall GmbH,
Betriebssteil Brandis/Leipzig
Gebrüder-Helfmann-Straße 1a,
04824 Brandis



- ☎ 034292 / 28 60 06
- ✉ brandis@hofmann-metall.de
- 🌐 www.hofmann-metall.de
- 📱 [hofmann_metall_gmbh](https://www.instagram.com/hofmann_metall_gmbh)

